

GUÍA 14

SOSTENIBILIDAD Y DESARROLLO DE EMPRESA



NIVEL BRONCE

Contenidos

Guía 14	Página
1. Los Tres Pilares de la Sostenibilidad	1
2. Desarrollando la Empresa y Pensando en el Futuro	2
3. Enviando tu Informe Anual Bronce	3

1. Los Tres Pilares de la Sostenibilidad

Tu empresa debería aspirar a mantenerse en funcionamiento por un largo tiempo y no finalizar al final del Concurso. Queremos que tu empresa se desarrolle y crezca para que pueda generar más ingresos para tu escuela en el futuro. **Ahora deberás reflexionar sobre cómo tu empresa será sostenible y cómo va a desarrollarse a través del tiempo.**



Una empresa sostenible es una empresa que puede comerciar de forma continua y potencialmente por tiempo indefinido. No debería comerciar sobre la base de un servicio o producto que es “de única vez” o uno que puede volverse imposible de obtener en el futuro. **Cuando nos referimos a sostenibilidad, en general nos enfocamos en tres áreas importantes o “pilares”: Social, Medioambiental y Económica (o Financiera).** Todas estas áreas deben combinarse para que tu empresa continúe en marcha.

La Sostenibilidad está relacionada con los procesos y prácticas a largo plazo de tu empresa que crean un impacto positivo en la sociedad, el medio ambiente y tu habilidad para generar ganancias.

Sostenibilidad Social

La Sostenibilidad Social se trata de satisfacer las necesidades de tus clientes y contribuir de forma positiva a la sociedad, en este momento y en el futuro. Para que tu empresa sea **socialmente sostenible**, tus estudiantes deberán reflexionar acerca de las siguientes preguntas:

- ✓ ¿El producto o servicio que están vendiendo será requerido en el futuro?
- ✓ ¿Cómo se asegurarán que los clientes continuarán eligiéndolos a ustedes en lugar de a sus competidores?
- ✓ ¿Cómo se asegurarán de contar con el personal adecuado para operar su empresa en el futuro?

Sostenibilidad Medioambiental

La Sostenibilidad Medioambiental se trata de tomar decisiones responsables que reducirán el impacto negativo de tu empresa en el medioambiente. Tu empresa debería estar realizando aportes de manera consistente al medioambiente para reponer los recursos que toma de él. Para ser ambientalmente sostenibles, tus estudiantes deberán reflexionar acerca de lo siguiente:

- ✓ ¿Continuarán teniendo acceso a las materias primas que necesitan para crear su producto o servicio en el futuro?
- ✓ ¿Qué procesos tendrán que garantizar para reducir su impacto en el medioambiente? Ej. ‘Cada vez que utilicemos recursos de un árbol en nuestra empresa, plantaremos uno nuevo’.

Sostenibilidad Financiera

La Sostenibilidad Financiera tiene especial importancia. Está relacionada con tu habilidad de obtener ganancias consistentes a través de los años. ¿Tu empresa escolar continuará ganando suficiente dinero para mantenerse? Para ser financieramente sostenibles, tus estudiantes deberán reflexionar acerca de las siguientes preguntas:

- ✓ **¿Cómo aumentarán sus ingresos a través del tiempo?** Por ejemplo, si piensan vender más productos, ¿cómo lo harán? De manera alternativa, ¿buscarán donaciones o subvenciones para incrementar sus ingresos?
- ✓ **¿Cómo continuarán obteniendo ganancias?** Piensen en sus procesos de producción. ¿Existen formas en que podrían ahorrar dinero en el futuro? Para identificar áreas en las que podrían ahorrar dinero, necesitarán un equipo fuerte de Finanzas y Administración para mantener excelentes registros financieros. Buenos registros financieros los ayudarán a ver tendencias de ventas, identificar áreas de mejora y optimizar el manejo del inventario.



Por ejemplo, al reflexionar acerca de su sostenibilidad, los estudiantes de 'Escuela Proactiva' acordaron las siguientes resoluciones:

- **Sostenibilidad Social:** 'Podríamos desarrollar un Programa de Asociación Escolar. De esta manera, ampliaríamos nuestro área de influencia, estableciendo nuevas relaciones con escuelas cercanas'.
- **Sostenibilidad Medioambiental:** 'Obtendremos una mayor participación de nuestra comunidad dado que es esencial para nosotros convertirlos en socios de nuestra empresa. Ya hemos comenzado a colaborar con dos iglesias y les hemos solicitado que nos donen sus residuos biodegradables así podemos utilizarlo para hacer compost. Esto también nos ayudará a incrementar nuestra producción'.
- **Sostenibilidad Financiera:** 'La sustentabilidad financiera de la empresa está asegurada, dado que ya hemos generado una importante cantidad de ganancias. Una parte será reinvertida en los próximos seis meses y la empresa tendrá suficientes fondos de reserva como para cubrir cualquier tipo de requerimiento eventual'.

2. Desarrollando la Empresa y Pensando en el Futuro

El desarrollo de la empresa y la sostenibilidad están estrechamente relacionadas. **Si quieres ser sostenible, debes crecer, adaptarte y desarrollar tu empresa.** Del mismo modo, si deseas crecer y desarrollar tu empresa, **necesitarás lograr una buena ganancia de manera continua**, es decir, ¡ser sostenible!

Tómate el tiempo para reflexionar sobre la sostenibilidad actual de tu empresa. ¿Podría funcionar de manera sostenible por lo menos el próximo año? ¿Qué necesitarías hacer para asegurarte de eso? Podrías:

- Ser el mentor de nuevos estudiantes para que puedan seguir llevando adelante la empresa el próximo año.
- Asegurar que un porcentaje 'X' de las ganancias se reinviertan en la empresa.

Si descubres que tu empresa no podría funcionar de manera sostenible el próximo año, no te preocupes. ¡A veces la mejor manera de aprender es a través de la prueba y el error! Recuerda y reflexiona acerca del inicio de tu proceso de planificación de empresa. Con el conocimiento y la experiencia que tienes ahora, ¿qué harías diferente la próxima vez? Tal vez deberías realizar una investigación de mercado con más personas o de una manera diferente, para entender mejor quiénes son tus clientes. Quizás deberías identificar una manera de reducir tus costos para poder lograr algo de, o más, ganancias.



Esta es una oportunidad para recolectar evidencia e información que te ayudará a completar las Preguntas **5 y 6** en la '**Sección E: Sostenibilidad y Desarrollo de Empresa**' de tu **Plantilla BRONCE de Informe Anual**.

¡Bien hecho! Has aprendido acerca de los tres pilares de la sostenibilidad y has reflexionado acerca de la sostenibilidad y desarrollo de tu empresa.

3. Enviando tu Informe Anual Bronce

¡Estás casi listo para enviar tu Informe Anual Bronce! En este momento, deberías haber recopilado toda la información que necesitas para completarlo. Mantén tu empresa en marcha el mayor tiempo posible y envía tu Informe Anual antes de la fecha límite.

Antes de enviarlo, revisa nuevamente lo siguiente:

- ¿Has **completado TODAS las secciones** de la plantilla de Informe Anual, incluyendo la **Sección A: Nuestros Datos de Empresa**, el **Resumen Financiero** en la primera página y la sección de **Habilidades de los estudiantes** en la última página?
- ¿Has completado cada sección con suficiente nivel de **detalle y profundidad**? Recuerda, no hemos estado presentes para ver el desarrollo de tu empresa escolar, haber visto tu equipo crecer o haber visto las habilidades que han aprendido, así que cuando completen su plantilla de Informe Anual por favor ¡sean descriptivos y brinden muchos ejemplos para ilustrar y demostrar sus respuestas!
- ¿Has revisado una vez más que los **cálculos en tu Plan Financiero sean correctos**?
- ¿Has incluido **fotos** en la sección Apéndice que claramente demuestran como **evidencia que tus estudiantes lideraron el proceso de puesta en marcha de la empresa**? (Si no es posible adjuntar fotos, puedes incluir citas textuales de los estudiantes respecto de su experiencia en la empresa escolar).

¡Si tu respuesta es SI, entonces es el momento de ENVIAR tu Informe Anual BRONCE!

**¡Inicia sesión en <http://www.schoolenterprisechallenge.org/es/join/log-in/>
y envíanos tu informe Anual AHORA!**

Si tienes problemas al enviar tus plantillas, revisa nuestra sección de [Preguntas Frecuentes](#), envíanos un correo electrónico a info@schoolenterprisechallenge.org or escríbenos un mensaje de WhatsApp a +44 77 22 481 841.

¡Felicitaciones! ¡Has completado exitosamente el Paso 3 del Concurso Escuela Emprendedora Programa de Reconocimientos! Has puesto en marcha tu empresa escolar - ¡Esto es un super logro!

4. ¿Qué sucede a continuación?

Una vez que hayas enviado tu Informe Anual habrás completado oficialmente el Concurso Escuela Emprendedora 2020 (Nivel BRONCE) - ¡Felicitaciones! ¡Has logrado tanto y adquirido valiosa experiencia práctica en la gestión exitosa de una empresa! ¡Bien hecho!

En las próximas semanas estaremos ocupados evaluando los informes anuales, revisando qué escuelas cumplieron con los Criterios de Cumplimiento y eligiendo a los ganadores del programa de este año. Tu paciencia y comprensión durante esta etapa es realmente valorada, dado que nuestro pequeño equipo trabaja arduamente en la evaluación de cientos de informes anuales de diferentes escuelas del mundo que han puesto en marcha sus empresas escolares.

Mientras tanto, alentamos fuertemente a cada escuela para que continúe llevando adelante su empresa escolar.

Puedes mantenerte en contacto y compartir novedades con nosotros a través de Facebook y Twitter. Además, seguiremos enviándote boletines de noticias y continuaremos publicando mini competencias y otras emocionantes oportunidades en nuestro blog: www.concursoescuelaemprendedora.wordpress.com

Recuerda que pronto podrás enviar tus nominaciones para nuestros premios adicionales, como el de **“Estudiante Emprendedor”**, **“Docente Inspirador”**, y nuestro nuevo premio al **“Mejor Director de Escuela”** (¡recuerda que esta es una oportunidad exclusiva para aquellas escuelas que hayan llegado a la etapa de Implementación!). ¡Nos pondremos en contacto contigo cuando estas nominaciones estén abiertas!

Recuerda, este no es el final de tu camino en el Concurso Escuela Emprendedora, de hecho, ¡es sólo el comienzo! **El próximo año puedes inscribirte en el Nivel PLATA donde pondrás adquirir más experiencia y nuevas habilidades, desarrollando tu empresa actual o poniendo en marcha una nueva y diferente empresa y hacerlo aún mejor.** ¡Esperamos con mucho gusto darte la bienvenida a nuestro Concurso Escuela Emprendedora Programa de Reconocimientos en 2021!