



Guía 14 : Sostenibilidad y Desarrollo de Empresa

Definiciones Clave

Sostenibilidad de empresa – gestionar las demandas medioambientales, sociales y financieras para garantizar que una empresa pueda seguir funcionando a largo plazo

Desarrollo de empresa – buscando oportunidades estratégicas para hacer crecer un negocio

Aprendizaje

Los Tres Pilares de la Sostenibilidad

La **Sostenibilidad** se refiere a los **procesos y prácticas a largo plazo** de la empresa que la mantienen funcionando. Una empresa sostenible es una empresa que puede comerciar de forma continua y potencialmente por tiempo indefinido (es decir, ¡para siempre!) Existen tres áreas importantes o "pilares":

1. Sostenibilidad Social

La Sostenibilidad Social se refiere a la satisfacción de las necesidades de tus clientes y a la contribución de forma positiva a la sociedad, ahora y en el futuro. Reflexionen en equipo las siguientes preguntas: ¿El producto/servicio que venden se requerirá en el futuro? ¿Qué harán para que los clientes los elijan frente a sus competidores? ¿Cómo se asegurarán de contar con el personal adecuado para desarrollar su empresa?

2. Sostenibilidad Medioambiental

La Sostenibilidad Medioambiental se refiere a la toma de decisiones responsables que reducirán el impacto negativo de tu empresa en el medioambiente. Consideren estas preguntas: ¿Continuarán teniendo acceso a las materias primas que necesitan para crear su producto/servicio en el futuro? ¿Qué procesos podrán seguir para reducir su impacto en el medioambiente? Ej. "Siempre que utilicemos recursos de un árbol, plantaremos otro"

3. Sostenibilidad Financiera

La Sostenibilidad Financiera está relacionada con la habilidad de obtener ganancias consistentes a través de los años, para mantener la empresa en funcionamiento. Para ser financieramente sostenibles, tus estudiantes deben reflexionar: ¿Cómo aumentarán sus ingresos a través del tiempo? Ej. si piensan vender más productos, ¿Cómo lo harán? De manera alternativa, ¿Buscarán donaciones o subvenciones para incrementar sus ingresos? ¿O existen formas en que podrían ahorrar dinero en sus procesos de producción (para reducir sus costos)?

Desarrollando la Empresa y Pensando en el Futuro

El **desarrollo de la empresa** y la sostenibilidad están estrechamente relacionados. El desarrollo de empresa **persigue las oportunidades estratégicas para hacer crecer la empresa**, ej. a través de asociaciones, una nueva línea de productos o expandiéndose a un nuevo mercado. El desarrollo de empresa exitoso les permitirá generar buenas ganancias llevando adelante una empresa sostenible.

Pide a tus estudiantes que piensen de manera crítica cómo podrían llevar adelante su empresa escolar de manera sostenible por lo menos durante el próximo año. Por ejemplo, podrían convertirse en **mentores de nuevos estudiantes** para que continúen con la empresa, asegurar que (al menos) el 25% de las **ganancias se reinviertan** en la empresa, **planificar un evento** para **aumentar el apoyo de la comunidad**, o **podrían revisar y adaptar sus 4Ps** de su plan de **Marketing y Ventas**.

Si descubren que su empresa **no tiene** el potencial de funcionar de manera sostenible, no se preocupen. ¡A veces la mejor manera de aprender es a través de la prueba y el error! Reflexionen acerca de su proceso de planificación de empresa y consideren lo que harían diferente la próxima vez.

✓ Revisión

Intenten responder estas preguntas para comprobar lo que han aprendido. Si no están seguros de las respuestas, revisen esta guía nuevamente antes de continuar.

1. **¿Cómo podrían definir una empresa sostenible?**
2. **¿Cuál es la diferencia entre la sostenibilidad social, medioambiental y financiera?**
3. **Nombren 3 ejemplos diferentes de estrategias de desarrollo de empresa**

🚀 Actividades

Una vez hayan puesto en marcha su empresa escolar, reflexionen sobre cómo su empresa causa un impacto positivo en el medioambiente y en su comunidad, y como podrían hacerla más rentable el próximo año.

Luego de haber gestionado la empresa escolar durante al menos 3 meses, completen las siguientes secciones en su **plantilla BRONCE de Informe Anual**.

Realicen estas actividades:

Completen en su **plantilla BRONCE de Informe Anual**

Hecho 

1	Reflexionen sobre el impacto positivo de la empresa en el medioambiente y la comunidad	Sección E: Sostenibilidad y Desarrollo de Empresa (Pregunta 5)	
2	Planifiquen como harán su empresa más rentable el próximo año	Sección E: Sostenibilidad y Desarrollo de Empresa (Pregunta 6)	

📝 Envío del Informe Anual Bronce

Antes de enviar su Informe Anual Bronce, asegúrense de: **haber completado TODAS las secciones** de la plantilla **con suficiente nivel de detalle y profundidad**, haber revisado que los **cálculos en el Plan Financiero sean correctos** y **hayan incluido fotos** en el Apéndice que **demuestren que los estudiantes lideraron el proceso de puesta en marcha de la empresa**. ¡Si tu respuesta es **SI**, entonces **ENVÍA tu Informe Anual BRONCE!**

¿Qué sucede a continuación? En las próximas semanas estaremos evaluando los informes anuales, revisando qué escuelas cumplieron con los Criterios de Cumplimiento para recibir su Nivel Bronce, enviando sus certificados para reconocer sus logros y eligiendo a los ganadores del programa de este año.



¡Felicitaciones! ¡Han puesto en marcha su empresa escolar!
¡Es un super logro! ¡Los alentamos a seguir desarrollando su empresa!

